



интенсив

**Архипелаг  
2121**

**Трек «Вузы как институты развития городов и регионов»**

# **Центр трансфера технологий Ангаро-Енисейского макрорегиона**

# Команда проекта



*Барышев Руслан Александрович,  
Проректор по научной работе, СФУ*



*Румянцев Максим Валерьевич,  
ректор, СФУ*



*Гуз Денис Сергеевич,  
Проректор по учебной работе, СФУ*



*Рыбков Михаил Викторович,  
Начальник ЦИК, СФУ*



*Говорушкин Максим Петрович, зам.  
генерального директора,  
АНО КРЕС*



*Захарьин Кирилл Николаевич,  
руководитель департамента ИТ, СФУ*



*Александрова Галина Валерьевна,  
начальник отдела информатизации УД, СФУ*

**День 1**



*Мягкова Елена Георгиевна,  
зам. директора по учебной работе ИГ, СФУ*

# Актуальность

## → предпосылки реализации проекта в контексте обеспечения социально-экономического развития региона

- ◆ Необходимость выстраивания системного взаимодействия с крупными компаниями и субъектами МСП для устойчивого развития региона
- ◆ Недостаточное взаимодействие организаций НОК в сфере исследований, низкие темпы распространения знаний
- ◆ Снижение притока молодежи в науку
- ◆ Рост рынка цифровых РИД

## → вызовы и проблемы, которые решает проект

- ◆ Развитие сетевых форм реализации НИОКР, в том числе с участием крупного бизнеса
- ◆ Сложность поиска и внедрения инноваций в производство, особенно в контексте решений, которые
- ◆ Недостаток компетенций в области управления интеллектуальной собственностью

# Паспорт проекта

*Цель: Создание и развитие центра трансфера технологий, осуществляющего коммерциализацию РИД научных и образовательных организаций Ангаро-Енисейского макрорегиона*

→ **Задачи:**

- 1. Анализ регионального рынка технологий и инноваций по уровням технологического раздела*
- 2. Создание среды сопровождения создания РИД на ранних, средних и поздних стадиях готовности, развитие практик управления цифровыми РИД*
- 3. Развитие цифрового ядра, обеспечивающего поддержку процесса трансфера*
- 4. Реализация механизмов ответа на технологические запросы компаний*
- 5. Реализация механизма поиска технологических предложений университетов*

→ **Основные стейкхолдеры проекта**

- 1. Органы исполнительной власти региона (профильные министерства)*
- 2. Региональные университеты*
- 3. Крупные предприятия*
- 4. Субъекты МСП*

# Эффекты реализации проекта

## **Ожидаемые результаты в университете**

- Увеличение объема НИОКР, прибыли от управления ИС
- Увеличение показателей публикационной активности
- Повышение процента студентов (молодежи) и сотрудников университета, вовлеченных в научную и инновационную деятельность

## **Ожидаемые результаты в регионе**

- Рост числа новых высокотехнологичных рабочих мест
- Увеличение налоговых отчислений за счет внедрения новых технологий

## **КПЭ, связанные с реализацией проекта**

- Количество договоров распоряжения правом на ИС
- Объем НИОКР, прибыли от управления ИС
- Число студентов и аспирантов, вовлеченных в работу ЦТТ

# Параметры реализации проекта

## *Необходимые меры и требуемые ресурсы*

- *финансирование (165 млн за 4 года)*
- *разработка цифровой платформы поддержки деятельности ЦТТ*
- *Поддержка Минобрнауки (субсидия)*

## *Этапы реализации*

1. *Создание структуры и настройка работы*
2. *Разработка цифровой платформы поддержки деятельности*
3. *Основной этап операционной работы*

## *Модель работы со стейкхолдерами*

- *Технологический скаутинг*
- *Модель единого окна для работы с предприятиями*
- *Система управленческого учета компонентов готовности РИД*

# План основных мероприятий

№	Мероприятие	Срок реализации
1	Подготовка заявки на грант Минобрнауки на создание ЦТТ	2021
2	Создание структурного подразделения и разработка стратегии управления интеллектуальной собственностью	2021-2022
3	Развитие взаимодействия с предприятиями региона по принципу “Единого окна”	2022-2025
4	Разработка и ввод в эксплуатацию цифровой платформы поддержки деятельности ЦТТ	2021-2022
5	Проведение программ дополнительного профессионального образования в области управления ИС для внутренних сотрудников и внешних клиентов	2022-2025
6	Проведение комплекса мероприятий по развитию навыков технологического предпринимательства и создания стартапов	2022-2025

# Барьеры и риски реализации проекта

Наименование барьера / риска	Пути минимизации ограничений
Низкое понимание, отсутствие ясности в возможностях коммерциализации своих разработок, в том числе с помощью ЦТТ, со стороны субъектов предпринимательства	Мероприятия по маркетингу, заключение соглашений о намерениях с конкретными ТЗ, развитие кейсов лучших практик
Недостаточная квалификация кадров для реализации проекта	Системное повышение квалификации, формирование “спецназа” скаутов, серьезная работа на базе региональных промышленных кейсов
Отсутствие формата коммуникации, слабые запросы со стороны индустриальных партнеров на приобретение РИД	Развитие моделей взаимодействия, поиск новых форматов взаимодействия, в том числе за счет механизма “единого окна”



# Условия масштабирования проекта

1

**Модель ЦТТ будет масштабируема в двух аспектах:**

- *общая бизнес-логика и технологический базис - масштабируются в полной мере*
- *отраслевая бизнес-логика формируется за счет реализации отраслевых практик, со своими особенностями бизнес-процессов, и масштабируется в соответствующих отраслях на основе кейсового подхода.*

2

**Тиражирование модели подготовки кадров в формате ДПО, модели компетенций, развитие системы сопровождения подготовки кадров**

3

**Внедрение инструментов трансфера технологий**

4

**Присоединение научно-образовательных организаций к проекту**



интенсив

**Архипелаг  
2121**

## **Контакты для связи с командой проекта**

Проректор по научной работе СФУ

Руслан Александрович Барышев

[rbaryshev@sfu-kras.ru](mailto:rbaryshev@sfu-kras.ru)