



Территория науки

Плыви, консорциум!

Как объединиться, чтобы вырваться к лидерству

Аркадий СОСНОВ

► Необычная церемония состоялась недавно в Санкт-Петербургском электротехническом университете «ЛЭТИ». Сидевшие за длинным, похожим на корабль столом руководители вузов, наукоемких компаний, академических и отраслевых НИИ поочередно подписывали документы лист за листом, которые подносили им девушки в белых блузках и черных юбках из Службы протокола. Человек во главе стола, как будто с капитанского мостика, звучно объявил: «Помните, что консорциум не просто сумма организаций, а клуб, в который принимают лишь тех, кто заслуживает безусловного доверия. Механизм приема новых членов - кооптация: это значит, ни одного голоса против».

Так на заседании Консорциума «Кораблестроение и морская техника», созданного в сентябре 2018 года на базе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета (СПбГМТУ), проходил прием новых участников. Теперь в его «флотилии» - 13 научно-образовательных и производственных единиц. Впрочем, произнесший вешние слова о принципе кооптации ректор СПбГМТУ профессор Глеб Туричин просит не называть его вуз базовым, а себя - отцом-основателем консорциума:

- У нас не вождистская, а функциональная структура. Поэтому все

участники равны, все базовые и дополняют друг друга, инициатива в нужный момент переходит к тому, кто более компетентен. Если это судовая электроника, то «ЛЭТИ», если химическая составляющая, то Техноложка, Институт химии силикатов РАН и Институт высокомолекулярных соединений РАН, если модернизация верфей и береговых сооружений, то «Центр технологии судостроения и судоремонта» - прикладники, умеющие зарабатывать деньги своим умом. Конкурентные преимущества легче получить совместно, чем поодиночке.

Состав консорциума намеренно широк, что позволяет объединить усилия специалистов разного профиля для решения ключевой задачи - вернуть России лидерство в мировом судостроении. Интеграция по длине инновационной цепочки - от фундаментальных исследований до производства и кадрового обеспечения - обещает кумулятивный эффект. Комплексный продукт, созданный по науке, с применением цифровых технологий, с надежной приборной начинкой, с параллельной подготовкой «под него» специалистов по вузовским программам, на рынке ценится выше. Один ум хорошо, а консорциум лучше.

Не случайно и то, что создан этот интегратор в Петербурге, где расположены более 40 предприятий судостроительной отрасли общей

численностью 50 000 человек, которые производят 20% промышленной продукции города. При этом 60% всех российских судостроителей, морских инженеров и конструкторов - выпускники Корабелки, как многие привычно называют

“ Консорциум не вождистская, а функциональная структура. Поэтому все участники равны, все базовые и дополняют друг друга.

СПбГМТУ. Они занимаются проектированием и созданием гражданских судов и боевых кораблей, морской техники, средств изучения и освоения Мирового океана.

Поэтому и потянулись к вузу с разных сторон партнеры - не в поисках точки опоры (у каждого - свой приличный послужной список), а в стремлении расширить диапазон сотрудничества. Так мотивировал вхождение в консорциум директор Института высокомолекулярных соединений РАН, член-корреспондент РАН Сергей Люлин. Институт занимается не только фундаментальными, но и прикладными исследованиями полимерных композиционных материалов. Для Средне-Невского судостроительного завода разрабатывает со-

ставы и технологии изготовления крепежных изделий из современных композитов вместо металлических. Проект поддержан Минпромторгом. Подписан меморандум с Объединенной судостроительной корпорацией, и директор надеется привлечь к проектам партнеров по консорциуму. Равно как приобрести к их проектам.

После заседания в «ЛЭТИ» к числу «равных» прибавились четыре достойных участника. ПАО «ИНТЕЛТЕХ» ведет разработки оборудования связи для морских и береговых объектов военного назначения, стремится к 2025 году повысить долю гражданской про-

фибию, морскую многоцелевую беспилотную платформу и другие оригинальные разработки.

Вуз, в аббревиатуре которого слышится младенческий лепет, на самом деле ведет себя по-взрослому. Активно готовится к созданию межрегионального НОЦ мирового уровня «Каспий» в соответствии с нацпроектом «Наука» (на Российском инвестиционном форуме в Сочи планируется подписать соглашение трех прикаспийских субъектов РФ на этот счет и подавать заявку на конкурс). Потому и нуждается в расширении материально-технической базы, контактах с ведущими научными школами, обмене информацией, омоложении коллектива. Все эти задачи и побудили южан вписаться в консорциум. Решение, как рассказал «Поиску» руководитель инженерного проектного офиса АГУ Алексей Титов, не было спонтанным. Учили, что Астрахань, как и Петербург, - приморский город. Сначала приехали знакомиться с Корабелкой приняли участие в Днях науки, встретились с молодыми разработчиками... И вот - следующий шаг.

Характерно, что идея консорциума не спущена сверху, - это горизонтальная инициатива, необходимость которой осознана самими участниками. Инициатива естественная, поскольку возникла из наработанных связей и обрастает новыми. Консорциум не входит ни в одну сетевую программу, получающую федеральное финансирование, но, судя по примеру АГУ, может послужить ресурсной платформой для участников, желающих в них вступить. Кстати, на первых порах в консорциуме обсуждали возможность создания в Петербурге НОЦ «Кораблестроение и морская техника», но отказались от нее ввиду сложностей привлечения уймы внебюджетных средств на каждый бюджетный рубль и громоздкой отчетности. По словам Г.Туричина, хочется менее дорогой и сложный инструмент развития. Таким ему видится система отраслевых опорных вузов, в Корабелке работают над ее концепцией. Поскольку отраслевые вузы заточены на реальную промышленность, критерии оценки их деятельности должны быть приближены к ее запросам. Условно говоря, это не количество опубликованных статей с неясной практической пользой, а объект, «который в цехе функционирует или под водой плавает».

Возможно, не все члены консорциума разделяют такой подход, но остается фактом, что в конце января в Корабелке на выездном совещании Совета безопасности РФ было решено сформировать на базе Морского технического университета пилотный отраслевой вуз. Санкт-Петербургский технологический институт (технический университет) такой статус пока не получил, но его ректор доктор технических наук Андрей Шевчик выразил готовность участвовать в конкретных проектах, в частности, по разработке покрытий судов для разных условий мореплавания - от Арктики до тропиков. Ближайшей проверкой консорциума на состоятельность станет проект глубоководной модернизации и цифровизации Онежской верфи в Петрозаводске - подарок к столетию Республики Карелия, которое будет отмечаться в этом году. ■